

## Диверсификация финансово-хозяйственной деятельности логистической компании

**Гусев Илья Сергеевич** – студент кафедры Финансов Санкт-Петербургского государственного экономического университета.

*Аннотация:* Осуществление финансово-хозяйственной деятельности во многом зависит от используемой концепции управления. В рамках логистического менеджмента нужно учитывать имеющийся практический инструментарий, а также его преимущества, которые могут пригодиться на практике. В данной статье представлены принципы достижения эффективности деятельности в логистической системе, проанализированы результаты функционирования логистической компании ООО «Националь Сервис». Автором были сделаны выводы о том, что особое внимание сейчас нужно обратить на эффективность контроллинга затрат и нормирования финансовых ресурсов.

*Ключевые слова:* Финансово-хозяйственная деятельность, принципы осуществления логистики, эффективность, логистическая интеграция, конкурентоспособность.

В настоящее время актуальной задачей становится поддержание высокой эффективности финансово-хозяйственной деятельности для каждой организации. Для того чтобы понять, какой аспект бизнеса требует изменений и совершенствования, необходимо на постоянной основе проводить оценку осуществляемой деятельности, что является важным в условиях возрастающей неопределённости внешней среды.

В современных условиях динамичным сегментом российской экономики является логистический рынок. Более 95% времени от товарооборота в транспортной отрасли приходится на логистические операции [1, с. 20], поэтому современные концепции логистического бизнеса необходимо рассматривать как один из факторов конкурентоспособности компании. Поскольку уровень конкуренции с течением времени становится выше, а рынки сбыта логистических операций трансформируются от коллективной модели к индивидуальной по причине нарастающей глобализации цепей поставок, то наибольшее развитие приобрела интегрированная финансово-хозяйственная деятельность в логистических компаниях. В данном случае следует отметить, что концепция логистической интеграции постепенно превращается в стратегически значимый ресурс для любой компании, поэтому для работников увеличилось требования в рамках наличия специальных знаний, позволяющих проводить

оценку эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

Сама категория эффективности финансово-хозяйственной деятельности с точки зрения логистической системы подразумевает соблюдение ряда важных принципов:

1. Наличие интегрированного потока процессов, а именно финансовых, товарных, информационных (как основных) и вспомогательных (инновационных, кредитных, инвестиционных).
2. Чёткая постановка цели логистической деятельности. В данном случае цель состоит в получении высоких финансовых результатов по итогам осуществления финансово-хозяйственной деятельности.
3. Непрерывный мониторинг интегрированного потока на всех стадиях цепи поставок.
4. Обеспечение надёжности в продвижении потока процессов.
5. Наличие логистической инфраструктуры.
6. Координация совершаемых действий различными участниками интегрированного потока процессов.
7. Оптимизация статей издержек, возникающих в логистической интеграции [2, с. 155].

Финансово-хозяйственная деятельность логистической компании, исходя из вышеизложенных принципов, подразумевает совокупность процессов, формирующую функциональный контур, который изображён на рисунке 1.



*Рисунок 1. Основные логистические процессы, формирующие функциональный контур деятельности компании.*

Рисунок 1 показывает нам, что применение на практике логистической концепции позволяет поддерживать и обеспечивать на долгосрочную перспективу необходимый уровень конкурентоспособности логистической компании, поскольку логистика включает в себя разнообразие практических инструментов, методов и способов управления. Существуют следующие преимущества использования интегрированной логистической

концепции в современной компании:

1. Дополнительная проработка совершаемых транзакционных издержек, при этом чем выше их объём, тем ниже уровень общей себестоимости компании, поэтому наличие и увеличение транзакционных издержек в данном случае можно считать преимуществом;
2. Оптимизация деятельности в рамках деловых коммуникаций. В особенности это касается выбора поставщиков в условиях эффективного управления запасами;
3. Нормирование материалов и других видов сырья для поддержания конкурентоспособности;
4. Точный расчёт потребности компании в материалах и других видах запасов в соответствии с нормативами расхода ресурсов;
5. Точный расчёт потребности компании в товарных запасах для осуществления эффективного сбыта. В данном случае его можно произвести через маркетинговое исследование;
6. Вычисление планируемых затрат на необходимые материалы, товарные запасы с учётом особенностей политики ценообразования (снабженческих наценок, скидок, наценок за качество товара и т.д.);
7. Обязательное соблюдение требований по непрерывному обеспечению производственной деятельности;
8. Проведение на постоянной основе мониторинга условий достижения конкурентоспособной финансово-хозяйственной деятельности;
9. Синхронизация различных режимов, возникающих в цепи управления поставками;
10. Использование в своей деятельности дополнительных услуг, направленных на эффективное генерирование интегрированного потока процессов, изображённых на рисунке 1 [4].

В логистической отрасли одной из устойчивых компаний является ООО «Националь Сервис», которая функционирует на российском рынке с 2012 года. Кроме осуществления перевозок, данная логистическая компания занимается оптовой торговлей смазочных материалов, топливных ресурсов, а также предоставляет услуги по складированию и обработке грузов [5].

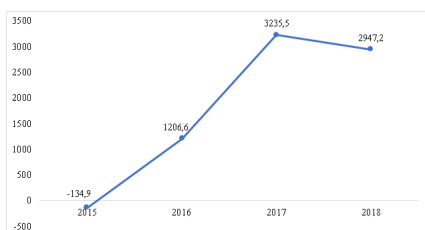
Как мы видим, ООО «Националь Сервис» динамично развивается в сегменте транспортных перевозок. Он является важнейшей подотраслью международной транспортной отрасли, которая в настоящее время сталкивается с такими тенденциями, как:

1. Расширение маршрутной сети в осуществлении перевозок;
2. Оптимизация трансфертного потока;

3. Совершенствование логистического сервиса;
4. Развитие во внутренней бизнес-модели инновационных технологий [3, с. 89].

Для того чтобы понять интенсивность операционной деятельности компании ООО «Националь Сервис», необходимо проанализировать денежные потоки по элементам текущих операций. По итогам 2018 года во входящих денежных потоках преобладали поступления от продажи продукции, товаров и услуг (95,6% от общих поступлений компании). При этом в динамике этот вид потока возрастал: в 2018 году – на 9,9%, в 2017 году – на 61,7%, в 2016 году – в 49 раз. В составе исходящих денежных потоков преобладали платежи поставщикам (80,2% от общих платежей компании). Динамика этого вида денежного потока близка к поступлениям от продажи товаров и услуг: в 2018 году был отмечен прирост на 20%, в 2017 году – на 36,8%, в 2016 году – в 36,7 раз. Несмотря на постоянное увеличение платежей, сальдо операционного денежного потока ООО «Националь Сервис» было положительным и имело тенденцию к росту за 2016-2017 гг. Об этом свидетельствует рисунок 2.

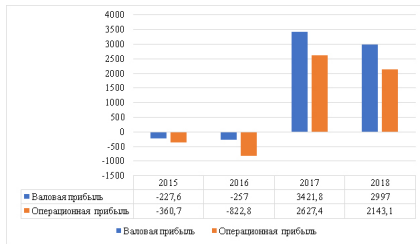
Тем не менее, в 2018 году по сравнению с 2017 годом наблюдается сокращение сальдо операционного денежного потока логистической компании на 8,9% в связи с тем, что темп роста платежей превысил аналогичный показатель поступлений ООО «Националь Сервис». Данный факт говорит нам о том, что по итогам 2018 года сократилась эффективность контроллинга затрат.



*Рисунок 2. Динамика сальдо операционного денежного потока ООО «Националь Сервис», млн. руб. [5]*

Теперь необходимо проанализировать ключевые финансовые результаты от логистической интегрированной деятельности ООО «Националь Сервис» за 2016-2018 гг. На протяжении этого периода выручка (объём продаж) повысилась: в 2018 году – на

8,5%, в 2017 году – на 69,5%, в 2016 году – в 98,5 раз. Аналогичная тенденция наблюдается и у себестоимости компании: в 2018 году рост составил 13,2%, в 2017 году – 35,4%, в 2016 году – в 33,2 раз. Как мы видим, в 2016-2017 гг. темп роста выручки превышал аналогичный показатель себестоимости, что позитивно отражалось на показателях прибыли, однако в 2018 году заметна противоположная ситуация. Её негативное влияние выразилось в сокращении валовой и операционной прибыли ООО «Националь Сервис, динамика которых приведена на рисунке 3.



*Рисунок 3. Динамика валовой и операционной прибыли ООО «Националь Сервис», млн. руб. [5]*

При снижении валовой и операционной прибыли сокращаются рентабельность продаж и валовая рентабельность финансово-хозяйственной деятельности. Данный факт свидетельствует о необходимости на текущий момент оптимизировать статьи расходования финансовых ресурсов и увеличить эффективность контроллинга затрат. Это будет способствовать росту прибыльности ООО «Националь Сервис», а также конкурентоспособности в логистической отрасли.

Подводя итог вышесказанному, следует отметить, что осуществление финансово-хозяйственной деятельности в логистической компании имеет свои особенности, среди которых интегрированный поток процессов, обязательное использование концепции контроллинга затрат, нормирование имеющихся запасов, координация управленческих действий между многообразными участниками и выстраивание прочной деловой коммуникации. В исследовании были показаны текущие результаты финансово-хозяйственной деятельности ООО «Националь Сервис» - длительно функционирующей логистической компании на российском рынке. Сделаны выводы о том, что компанией на сегодняшний день используются не все преимущества логистической интеграции, в частности, методы контроллинга затрат и нормирования финансовых ресурсов.

*Список литературы*

1. Василенко В.О., Коледа А.П. Актуальность логистики в современных условиях // Сборник студенческих научных работ. – 2018. - № 23. – С. 18-23.
2. Лукинский В.С., Лукинский В.В., Плетнева Н.Г. Логистика и управление цепями поставок. – М.: Издательство Юрайт, 2018. – 359 с.
3. Филина В.Н. Основные тренды развития мирового транспорта и место в них России // Проблемы прогнозирования. – 2018. - № 3. – С. 85-93.
4. Яшин А.А., Ряшко М.Л. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем. – Екатеринбург: УрФУ, 2014. – 52 с.
5. ООО «Националь Сервис» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.rusprofile.ru/id/6620055> (дата обращения: 20.06.2020).

{social}