

Механизм внедрения бизнес-модели диверсификации деятельности нефтяной компании на примере ПАО «Газпром нефть»

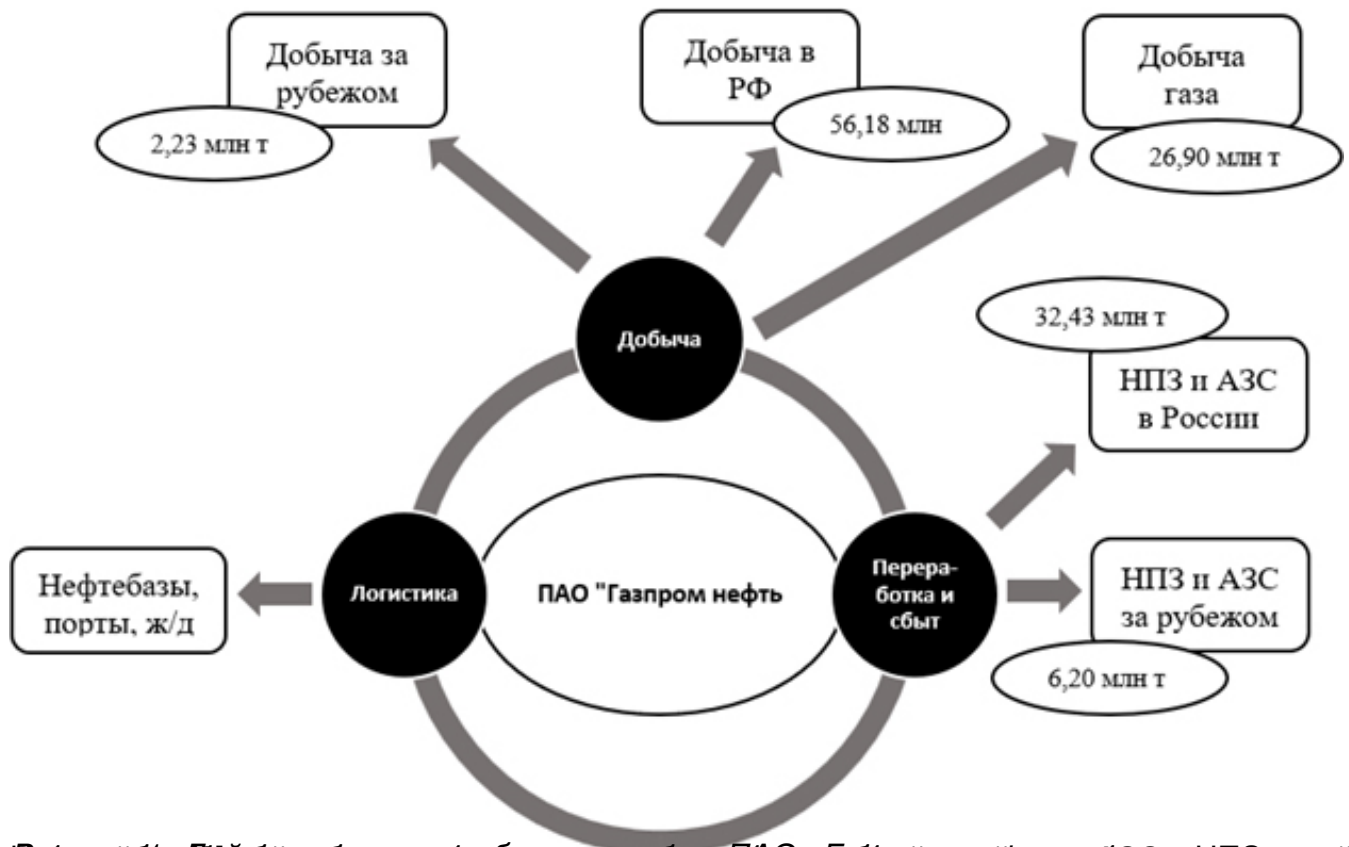
Касьяненко Антон Алексеевич – магистрант Уфимского государственного нефтяного технического университета.

Аннотация: Выстроены этапы внедрения усовершенствованной бизнес-модели через реализацию нерентабельных и высокорискованных активов с инвестированием в альтернативную энергетику, а также нефте- и газохимию, что позволит проводить диверсификацию планомерно с возможностью полного использования реализуемых активов и отсутствием избыточного капитала по мере осуществления инвестиций.

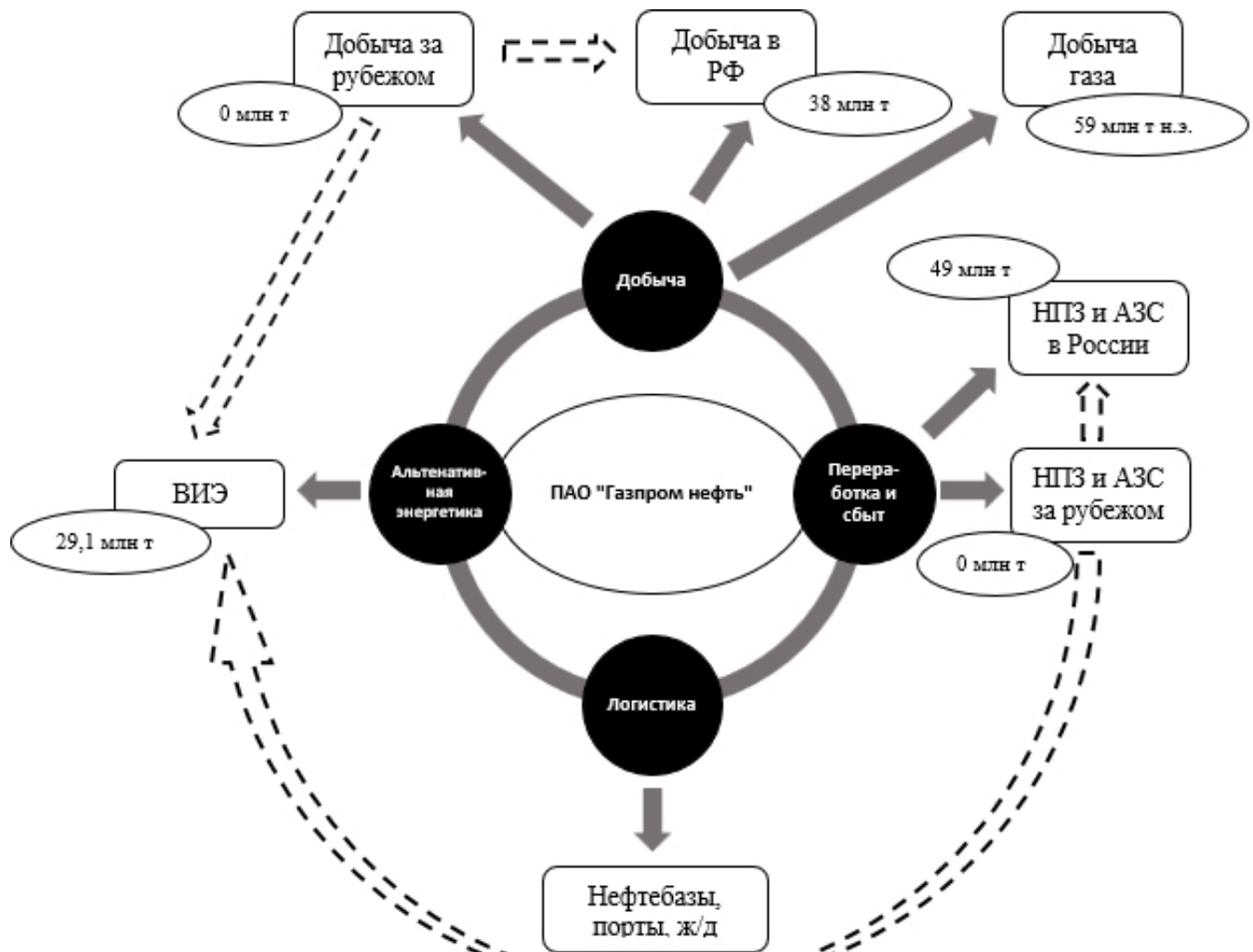
Ключевые слова: Бизнес-модель, нефтегазовый бизнес, возобновляемые источники энергии, диверсификация деятельности нефтяной компании.

ПАО «Газпром нефть» — одна из крупнейших и наиболее динамично развивающихся компаний нефтегазового сектора России. Основными видами ее деятельности являются разведка и разработка месторождений нефти и газа, реализация добытого сырья, а также производство и сбыт нефтепродуктов. «Газпром нефть» ведет работу в крупнейших российских нефтегазоносных регионах: Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах, Томской, Омской, Оренбургской областях. В структуру компании входят более 70 нефтедобывающих, нефтеперерабатывающих и сбытовых предприятий в России, странах ближнего и дальнего зарубежья [1].

Рассмотрим действующую бизнес-модель компании, изображенную с учетом показателей за 2017 год (рисунок 1).



Внедрение бизнес-модели диверсификации деятельности ПАО «Газпром нефть»



~~Данные по состоянию на 31 декабря 2018 года. Источник: отчет о деятельности ПАО «Газпром нефть» за 2018 год.~~

