

УДК 33

## **Возможности использования MRP-системы для управления запасами на предприятии**

**Костиков Максим Викторович** – магистрант факультета Экономики и менеджмента Муромского института (филиала) Владимирского государственного университета.

*Аннотация:* В статье анализируются возможности совершенствования системы внутреннего контроля по управлению запасами предприятия. Сформулированы цели и задачи системы внутреннего контроля запасов. Рассмотрены различные системы управления запасами и описаны возможности применения MRP-систем как наиболее перспективного элемента системы контроля запасов на предприятии.

*Ключевые слова:* Запасы, управление запасами, контроль запасов, внутренний контроль, MRP-система.

Производственные запасы являются одним из важнейших видов оборотных активов промышленного предприятия. Зачастую данная статья занимает наибольший удельный вес в структуре оборотных активов. От величины запасов зависят затраты на их хранение, а также продолжительность производственного и операционного циклов. Это обуславливает актуальность правильной организации системы внутреннего контроля по оприходованию, списанию и хранению запасов.

Согласно ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов»[1], под запасами подразумеваются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);
- предназначенные для продажи;
- используемые для управленческих нужд организации.

В состав товарно-материальных запасов входят материалы, сырье, незавершенное производство, готовая продукция, товары на складе.

Целью системы управления запасами является обеспечение бесперебойного производства продукции в необходимом количестве в заданные сроки и достижение за счет этого полной реализации продукции при минимальных расходах на содержание запасов [3, с.334].

В настоящее время разработано множество систем управления производственными запасами предприятий. Выбор конкретной системы обуславливается размерами и характером деятельности предприятия и сложившейся системой взаимоотношений с поставщиками.

Система поставок «точно в срок» основана на принципе доставки материальных запасов именно к тому моменту времени, когда в них нуждаются потребители следующих звеньев производственного процесса. Использование данной системы позволяет сократить размер запасов в конечных звеньях производственной цепи. Это достигается за счет сокращения страхового запаса, ориентации на потребительский спрос и сокращения производственного цикла.

Использование системы ABC-контроля основана на классификации всех номенклатурных позиций по их удельному весу в общей стоимости запасов. Применение данной системы представляется целесообразным для предприятий, чья номенклатура запасов включает существенное количество наименований. Как правило, каждую номенклатурную позицию относят к одному из трех классов – А, В или С [2, с. 130-131]. Распределение запасов по классам осуществляется исходя из их удельного веса в общей себестоимости. Это позволяет выделить те запасы, на которые приходится большая доля расходов на приобретение [5]. Среднестатистическое процентное соотношение: 75% стоимости запасов охватывает около 10% ассортиментных позиций товаров (подмножество А), 20% стоимости – соответственно 25% позиций ассортимента и 5% стоимости – 65% ассортимента (подмножество С).

Неотъемлемым элементом системы управления и контроля запасов на современном предприятии является использование информационных технологий, в частности MRP-систем (MaterialRequirementsPlanning–планирование потребностей в материалах). Назначением систем стандарта MRP является планирование снабжения, производства и

сбыта как взаимосвязанных элементов.

MRP-система должна обеспечивать выполнение следующих функций:

- разработка и проверка основного плана производства соответственно клиентских запросов и данных о прогнозировании спроса. Процесс сверки заключается в примерном планировании мощности, т.е. проверке выполнимости плана согласно ресурсным возможностям;
- возможности составления планов в потребностях, к которым относятся: план-график изготовления изделия собственного производства и план-график закупки материалов и комплектующих;
- функции оперативного управления, куда входят: управление ходом производства; учет выполненных операций и заказов; возможности складского учета.

Кроме того, MRP-система должна обеспечивать выполнение функций бухгалтерского и управленческого учета или предусматривать возможность взаимодействия с системой, работающей согласно стандартам бухгалтерского учета. Также система класса MRP должна предусматривать возможность моделирования всего производственного процесса с целью обнаружения возможных проблемных мест [4].

Таким образом, эффективная система контроля запасов на современном предприятии должна учитывать размеры и специфику деятельности фирмы и предусматривать возможность применения современных информационных технологий.

#### *Список литературы*

1. Приказ Минфина России от 09.06.2001 N 44н (ред. от 16.05.2016) "Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Учет материально-производственных запасов" ПБУ 5/01" (Зарегистрировано в Минюсте России 19.07.2001 N 2806) // ИПС Консультант Плюс
2. Найдёнова Р.И. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Р.И. Найдёнова. А.Ф., Виноходова, А.И. Найдёнов. - М.: КНОРУС. 2017. - 208 с.
3. Финансовый менеджмент : учебник / В.Ю. Барашьян, В.Д. Бджола, О.Г. Журавлева [и др.] ; под ред. В.С. Золотарева, В.Ю. Барашьян. — Москва : КНОРУС, 2017. - 520 с. - (Бакалавриат).
4. Шилов А.В., Куулар Д.-Х.В. Возможности использования MRP-систем в управлении

производством // Альманах мировой науки. – 2016. - № 2-1 (5). – с. 88-89

5. Анализ ABC-XYZ в управлении материальными запасами // Logistic-info. URL:  
<http://logistic-info.ru/analiz-abc-xyz.html> (дата обращения 27.05.2018)

{social}